|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Controle de Versões** | | | |
| **Versão** | **Data** | **Autor** | **Notas da Revisão** |
| 1.0 | 24/05/2019 | Igor Ribeiro | Elaboração Inicial – primeiro rascunho |

# Objetivos deste documento

Autorizar o início do projeto, atribuir principais responsáveis e descrever de forma clara requisitos iniciais, principais entregas, premissas e restrições do projeto.

# Situação atual e justificativa do projeto

[Passado, onde está. Descreva a situação atual e o que motivou a realização do projeto. ]

Empresas de transporte escolar possuem dificuldade no controle de recebimento das mensalidades de seus clientes, visto isto o objetivo deste projeto é auxilia-los no processo de gestão no dia a dia de seus trabalhos.

# Objetivos SMART e critérios de sucesso do projeto

[Futuro, onde quer chegar. Descreva os benefícios esperados detalhando de forma clara objetivos SMART e critérios de sucesso relacionados.

SMART: Specific: Específico, Measurable: Indicador e meta, Assignable: Quem, Realistic: realístico, Time-related: Quando]

**O projeto será considerado um sucesso caso os objetivos abaixo sejam atingidos:**

* **O usuário final consiga controlar os pagamentos de seus clientes;**
* **O usuário final consiga saber quem são seus clientes e em quais veículos eles estão alocados.**

# Estrutura Analítica do Projeto – Fases e principais entregas

[Inclua uma versão inicial da Estrutura Analítica do Projeto (EAP) com as fases do projeto e suas principais entregas. ]

* Documentação do projeto
* Desenvolvimento do sistema
  + Módulo de administração do sistema
  + Módulo gestão de clientes
  + Módulo financeiro

# Principais requisitos das principais entregas/produtos

[[Documente os principais requisitos](http://escritoriodeprojetos.com.br/documentacao-dos-requisitos.aspx) dos produtos/entregas a serem atendidos identificados na EAP acima. ]

Após o levantamento de requisito do projeto, foi realizada uma análise e o projeto ficou dividido nas seguintes fases:

* Documento de caso de uso
* Desenvolvimento do DER
* Desenvolvimento do protótipo
* Desenvolvimento do banco de dados
* Desenvolvimento do sistema

# Designação do Gerente de Projetos

Como gerente de projetos foi designado Igor Ribeiro Lobo. Dentre as suas

responsabilidades, podemos destacar:

• Revisar documentação do projeto para que assim possa tomar decisões tais como:

aceitar, recusar ou até mesmo aceitar com restrições ou condições específicas;

• Seguir todos os processos e padrões metodológicos;

• Gerenciar o cronograma do projeto.

• Designar e coordenar os membros da equipe de projeto, bem como delegar

responsabilidades;

• Tratar com o cliente assuntos relacionados ao projeto;

• Tratar junto aos Gerentes de Recursos assuntos relacionados ao projeto;

• Controlar o orçamento do projeto.

# Premissas (Hipóteses)

• O cliente será responsável por fornecer a infraestrutura adequada para que o

treinamento possa ser executado nas unidades, bem como definir agendamento para

capacitação de seus funcionários. O prazo para fornecimento destas informações é de 45 dias;

• O cliente deverá efetuar a validação das entregas em cinco dias úteis.

• O pagamento da Empresa Contratada será efetuado mensalmente um valor de R$15,00 por veículo cadastrado, caso não exista por dia de atraso. As definições e cláusulas sobre esse tópico serão

apresentadas no contrato.

# Marcos

[Relacione os principais marcos do projeto. [Marcos](http://escritoriodeprojetos.com.br/lista-dos-marcos.aspx) são os momentos mais importantes do projeto, quando se conclui as fases ou entregas principais.]

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Fase ou Grupo de Processos | Marcos | Previsão |
| Definição do Projeto | Projeto definido e aprovado pelo cliente | 22/02/2019 |
| Gerenciamento do Projeto | Plano de Gerenciamento de Projeto | 15/03/2019 |
| Documentação | Desenvolvimento da documentação do sistema | 12/04/2019 |
|  | Criar repositório no git | 12/04/2019 |
| Desenvolvimento do sistema | Criar servidor de homologação | 13/04/2019 |
|  | Criar banco de dados | 15/04/2019 |
|  | Desenvolver módulo de administração do sistema | 10/05/2019 |
|  | Desenvolver módulo financeiro | 07/06/2019 |
|  | Testar sistema | 14/06/2019 |
| Encerramento | Projeto Entregue e Encerrado | 04/06/2019 |

# Partes interessadas do Projeto

[Defina nomes, responsabilidades e nível de autoridade das principais [partes interessadas](http://escritoriodeprojetos.com.br/partes-interessadas.aspx) do projeto]

Empresas de transporte escolar.

# Restrições

[Relacione as [restrições do projeto](http://escritoriodeprojetos.com.br/-restricoes-de-um-projeto.aspx), ou seja, limitação aplicável a um projeto, a qual afetará seu desempenho. Limitações reais: orçamento, recursos, tempo de alocação, ... Ex.: Orçamento de R$1.500.000,00]

Falta de profissional qualificado para o desenvolvimento;

Falta de equipamento para o desenvolvimento;

Falta de recurso financeiro para manter o servidor.

# Premissas

[Relacione as [premissas do projeto](http://escritoriodeprojetos.com.br/premissas-de-um-projeto.aspx), ou seja, fatores considerados verdadeiros sem prova para fins de planejamento. Ex.: Disponibilidade de 50% do tempo do cliente durante os testes]

Para cumprir o prazo determinado, o mestre-de-obras exigiu como premissa:

-Disponibilidade do Sr. Rocha pelo menos uma vez por dia para verificar o que está faltando na reforma.

-Pagamento semanal conforme demonstração dos custos da obra.

# Riscos

[Descreva os principais [riscos](http://escritoriodeprojetos.com.br/riscos.aspx) do projeto. ]

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Descrição do risco** | **Descrição do Impacto** | **Ação** | **Descrição da ação** | **Responsável** | **Previsão** |
| Desligamento do profissional de desenvolvimento do projeto | Atrasar a conclusão do projeto. | Mitigar | Acompanhamento da satisfação do colaborador para com a empresa | Igor Ribeiro Lobo | Durante todo projeto |
| Perda do equipamento de desenvolvimento | Atrasar a conclusão do proejto | Mitigar | Manter o projeto atualizado na plataforma GitHub | Desenvolvedor | Durante todo projeto |

# Orçamento do Projeto

[Estimativa preliminar dos [custos](http://escritoriodeprojetos.com.br/custos.aspx) do projeto representada pelo orçamento ou pelo fluxo de caixa com suas principais entradas e saídas financeiras. Base para a aprovação financeira do projeto e da formação da linha de base dos custos]

O orçamento total para o projeto era de R$14.000,00 e a duração do projeto previsto de 6 meses.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Período** | **Orçado** | **Comentários** |
| 22/02/2019-04/06/2019 | R6.000 | Contratação do profissional para desenvolver o projeto |
| 22/02/2019-04/06/2019 | R$1.500 | Locação de servidor em nuvem para o desenvolvimento do projeto |
| 22/02/2019 | R$6.000 | Compra do equipamento para o desenvolvedor |
| 22/02/2019 | R$500,00 | Alimentação |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Aprovações | | |
| Participante | Assinatura | Data |
| Investidor do projeto | Bruno Sebastião Freitas Silva | 22/02/2019 |
| Gerente do Projeto | Igor Ribeiro Lobo | 22/02/2019 |